

Rapport annuel 2025



▼ **Table des matières**

Rétrospective et faits saillants

3

Messages de la direction

7

Profil du port et vision stratégique

11

Performance portuaire et activités clés

14

Environnement, social, gouvernance et
développement durable (ESGDD)

20

États financiers 2025

26

Conclusion et perspectives

28

An aerial photograph of a city, likely Montreal, Quebec, Canada. The image shows a dense urban area with numerous buildings, including a prominent church with a tall spire. In the foreground, there is a marina with several sailboats docked. A large blue graphic overlay is positioned on the left side of the image, containing the text 'RÉTROSPECTIVE ET FAITS SAILLANTS' in white, bold, uppercase letters.

RÉTROSPECTIVE ET FAITS SAILLANTS

Indicateurs clés

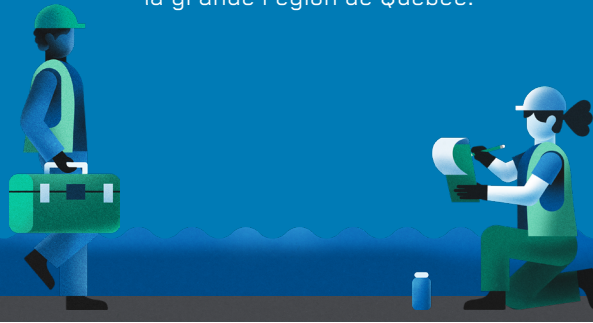
**+ 2 milliards \$
et 25%**

du territoire en retombées
économiques annuelles pour
l'industrie maritime du Québec



**+ 12 000
emplois**

à l'échelle canadienne, incluant
des retombées importantes dans
la grande région de Québec.



140 000

croisiéristes

22

compagnies de croisière

35

navires distincts qui ont fait
escale au Port de Québec



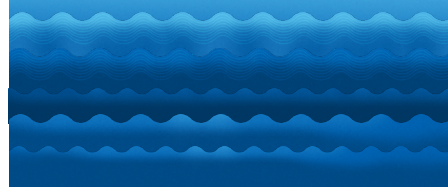
+ 1000 navires

(de marchandises et de
croisière) par année qui
amarrent à l'un de nos 14
terminaux portuaires



15 mètres

de profondeur d'eau à marée
basse, permettant l'accès aux
navires de grande taille



26%

du territoire dédié à des activités
récréotouristiques et urbaines



Trois réalisations majeures

Plan de modernisation des infrastructures critiques



Plan de verdissement 2025-2035



Transfert en lien avec le Nouvel Édifice de la Douane de Québec



« L'année 2025 a été marquante pour le Port de Québec. Elle a été faite de découvertes, de rencontres, de décisions structurantes et de gestes concrets qui ont mis le Port en mouvement. Elle a aussi confirmé une conviction profonde : un port n'est jamais qu'un lieu de transit. C'est un espace de vie, un moteur économique, un trait d'union entre la ville et le monde. À l'aube de 2026, nous sommes déterminés à poursuivre ce travail avec rigueur, ambition et ouverture. Nous avons posé les fondations ; il est maintenant temps d'élever l'œuvre. Ensemble, nous pouvons – et nous devons – continuer de voir loin. »

– Olga Farman



▼ Ligne du temps de l'année 2025

Janvier

Remise de la Canne à pommeau d'or au *Castillo de Malpica* et à son capitaine, Tarapore Burgess Dadi;

Nomination d'Olga Farman comme présidente-directrice générale du Port de Québec;

Première croisière hivernale sur le fleuve Saint-Laurent, avec le voyage inaugural du *Commandant Charcot*, de Ponant, et début de la saison des croisières;

Février

Entente de collaboration entre North Sea Port et les administrations portuaires québécoises;

Mars

Nomination de François Amyot à la présidence du conseil d'administration;

Renouvellement de la certification Biosphère;

Mai

Accueil de Parrish & Heimbecker Ltd, un nouveau partenaire portuaire stratégique;

Série d'ateliers de concertation, en collaboration avec la Ville de Québec et les partenaires portuaires, visant à identifier les principaux enjeux liés au camionnage;

Juin

Dévoilement du plan de verdissement;

Atteinte des plus hauts niveaux de certification de l'Alliance verte pour une 7^e année consécutive;

Août

Fête maritime familiale;

Octobre

Accueil d'un nouveau croisiériste à Québec, Virgin Voyages;

Reprise de la gestion de la baie de Beauport;

Novembre

Lancement du plan de modernisation des infrastructures critiques;

Conclusion de la saison des croisières internationales;

Décembre

Transfert du nouvel édifice de la douane de Québec au Port.



MESSAGES DE LA DIRECTION

Une première année pour comprendre, écouter et agir



L'année 2025 marque pour moi une étape importante : ma première année complète à la tête du Port de Québec. Dès mon entrée en fonction, j'ai entrepris une immersion approfondie dans l'univers portuaire afin de mieux comprendre les rouages logistiques, les mouvements de marchandises et les dynamiques économiques et géopolitiques qui façonnent notre rôle au sein des chaînes d'approvisionnement.

Mais, comprendre un port, c'est aussi comprendre celles et ceux qui le font vivre.

Au fil des mois, j'ai multiplié les rencontres avec les équipes, les partenaires portuaires, les acteurs économiques et les communautés. Cette présence sur le terrain m'a permis de mieux saisir les réalités quotidiennes du port et de constater l'engagement remarquable des femmes et des hommes qui y contribuent chaque jour.

Cette immersion a renforcé une conviction qui m'habite profondément : le port de Québec est bien plus qu'une infrastructure. Il est un levier stratégique pour notre économie, un point d'ancrage pour notre territoire et un acteur incontournable de notre avenir collectif.

Un port solide dans un monde en transformation

L'année 2025 s'inscrit dans un contexte mondial en constante évolution. Les chaînes d'approvisionnement se redéfinissent, les enjeux climatiques s'intensifient et les tensions géopolitiques influent sur les échanges commerciaux à l'échelle internationale.

Dans cet environnement exigeant, les ports jouent un rôle clé pour assurer la fluidité, la sécurité et la résilience des échanges.

Le port de Québec a su répondre à ces défis avec rigueur et détermination. Il continue de soutenir des milliers d'emplois, de générer des retombées économiques majeures et de contribuer concrètement à la vitalité de la grande région de Québec et de l'ensemble du Québec.

Au cours de l'année, nous avons poursuivi la modernisation de nos infrastructures, consolidé nos partenariats au sein de la chaîne logistique et fait progresser des projets structurants qui renforceront la compétitivité et la durabilité de nos activités.

Parallèlement, nous avons maintenu un engagement soutenu en matière de développement durable. Nos actions en faveur de la transition énergétique, de la réduction de notre empreinte environnementale et de l'amélioration continue de nos pratiques se sont poursuivies avec constance. Cet engagement s'appuie notamment sur des cadres reconnus à l'échelle internationale et sur des initiatives concrètes, déployées sur notre territoire.

Agir ici, avec et pour notre milieu

Le port de Québec est un acteur économique majeur. Il est aussi un espace de vie, de rencontres et de partage.

Chaque année, des centaines de milliers de citoyens et de visiteurs fréquentent nos espaces portuaires et participent aux nombreux événements qui s’y déroulent. Ces lieux contribuent à renforcer le lien entre le port et la communauté, et témoignent de notre volonté de faire du territoire portuaire un espace ouvert, accessible et vivant.

Au-delà des lieux, ce sont les relations qui comptent. En 2025, nous avons poursuivi nos efforts pour renforcer le dialogue avec les communautés. Écouter, expliquer, coconstruire : ces principes guident nos actions et orientent notre manière de développer le port. Parce qu’un port ne peut pleinement jouer son rôle que s’il est compris, soutenu et intégré à son milieu.

Trois priorités pour orienter l’avenir

Dans un environnement en transformation, nous devons avancer avec clarté et cohérence. Nos actions s’articulent autour de trois grandes priorités.

D’abord, renforcer le rôle du port de Québec comme partenaire stratégique des chaînes d’approvisionnement. Nous devons continuer d’offrir des solutions logistiques performantes, résilientes et adaptées aux besoins des entreprises et des marchés.

Ensuite, poursuivre et approfondir le dialogue avec les communautés. Le développement du port repose sur des relations de confiance, fondées sur l’écoute, la transparence et la collaboration.

Enfin, positionner le port comme un levier économique majeur pour la région et le Québec. En travaillant étroitement avec nos partenaires, nous voulons multiplier les occasions d’investissement, soutenir l’innovation et

contribuer au dynamisme de notre économie.

Ces priorités reposent également sur un enjeu central : la modernisation de nos infrastructures. Adapter nos installations aux réalités d’aujourd’hui et aux besoins de demain est essentiel pour assurer la pérennité de nos opérations et soutenir notre croissance.

Bâtir l’avenir, ensemble

Le port de Québec est profondément enraciné dans l’histoire de notre ville. Depuis des siècles, il relie Québec au monde.

Aujourd’hui, il continue d’évoluer, porté par l’innovation, la collaboration et une volonté claire de bâtir un avenir durable.

Je tiens à remercier chaleureusement les membres du conseil d’administration pour leur confiance et leur soutien, ainsi que l’ensemble des équipes du Port pour leur professionnalisme et leur engagement. Je remercie également nos partenaires portuaires, les acteurs économiques, les gouvernements et les citoyens, qui contribuent au dynamisme de notre communauté portuaire.

Ensemble, nous poursuivons ce travail avec détermination.

Parce que ce port nous relie au monde, mais, surtout, parce qu’il nous relie les uns aux autres.



Olga Farman
Présidente-directrice générale du Port de Québec



Une année charnière pour le Port de Québec

L'année 2025 marque une étape importante pour le Port de Québec. C'est avec fierté que j'assume depuis le début de l'année mes fonctions à titre de président du conseil d'administration, après avoir eu le privilège de siéger au conseil au cours des dernières années et de contribuer aux réflexions stratégiques qui ont façonné l'évolution récente de notre organisation.

Je souhaite d'abord souligner la nomination d'Olga Farman à titre de présidente-directrice générale. Son arrivée à la tête de l'organisation représente une étape déterminante. Sa vision, son leadership et sa compréhension fine des enjeux qui touchent le port et son environnement constituent des atouts précieux pour poursuivre le développement de notre organisation et de sa mission.

Cette transition s'inscrit non seulement dans un esprit de continuité, mais également avec une volonté claire de soutenir le Port de Québec dans la réalisation de ses ambitions pour les années à venir.

Au cours de la prochaine année, le Port amorcera une réflexion stratégique importante. Le Port de Québec entreprendra un processus de planification stratégique afin d'adapter sa trajectoire aux priorités de la nouvelle direction, tout en maintenant le cap sur les orientations qui ont guidé sa croissance au cours des dernières années.

Concrètement, le plan stratégique actuel a été prolongé pour l'année 2026 afin de permettre la réalisation d'un exercice approfondi d'analyse et de consultation au cours des prochains mois. Ce travail reposera sur des données probantes, une écoute attentive de nos partenaires et des autres ports, ainsi que sur une lecture rigoureuse du contexte économique et géopolitique dans lequel évolue l'industrie maritime. Le nouveau plan stratégique entrera en vigueur en 2027.

Trois grands axes continueront d'orienter les décisions du conseil d'administration : le développement des activités liées au commerce maritime, le maintien d'un dialogue constructif avec les communautés et la poursuite de notre engagement en matière de développement durable.

La croissance du port de Québec doit s'inscrire dans une approche équilibrée, où la performance économique s'accompagne d'un dialogue constant avec le milieu et d'actions concrètes pour réduire notre empreinte environnementale. Cela exige une évolution continue de nos infrastructures, de nos partenariats et de nos pratiques afin de répondre aux attentes croissantes de la société.

Le rôle du conseil d'administration est d'assurer une gouvernance rigoureuse et de soutenir la direction dans la réalisation de projets structurants pour l'avenir du port. À cet égard, nous sommes confiants dans la vision portée par la présidente-directrice générale et dans la capacité des équipes du Port de Québec à poursuivre leur travail avec professionnalisme et engagement.

Je tiens d'ailleurs à remercier l'ensemble des membres du conseil d'administration pour leur contribution, toutes les équipes du Port pour leur dévouement et leur rigueur, ainsi que les partenaires portuaires et communautaires, pour leur collaboration.

Plus que jamais, le port de Québec joue un rôle stratégique pour la région et pour l'économie du Québec. En poursuivant un développement cohérent, durable et bien arrimé aux besoins de la société, nous continuerons à renforcer ce levier économique essentiel au service de notre collectivité.



François Amyot
Président du conseil d'administration du Port de Québec

An aerial photograph of a port city, likely Quebec City, showing a large cruise ship docked at a pier, several fishing boats in the water, and a city built on a hillside in the background. A large blue graphic overlay is on the left side of the image, containing the title text.

PROFIL DU PORT ET VISION STRATÉGIQUE

Le Port de Québec en bref

Au cœur de l'effervescence maritime se trouve le port de Québec, dirigé avec passion par l'Administration portuaire de Québec (APQ). Bien plus qu'un port, il constitue un centre dynamique stratégiquement positionné pour alimenter le cœur industriel et agricole de l'Amérique du Nord.

En tant que plaque tournante canadienne du commerce international, le port excelle tant dans l'importation que dans l'exportation de marchandises. Il s'agit du seul port du corridor Saint-Laurent-Grands Lacs qui bénéficie d'une profondeur d'eau de 15 mètres à marée basse et d'infrastructures intermodales complètes. Cela assure l'accueil de grands navires de charge et une efficacité maximale de la chaîne d'approvisionnement.

Les installations portuaires ne sont pas simplement des quais. Elles sont le moteur d'emplois et génèrent d'importantes retombées économiques chaque année. Notre mission est de favoriser et de développer le commerce maritime, de servir les intérêts économiques de la région de la Capitale-Nationale, du Québec et du Canada, ainsi que d'assurer sa rentabilité dans le respect de ses communautés et de l'environnement.



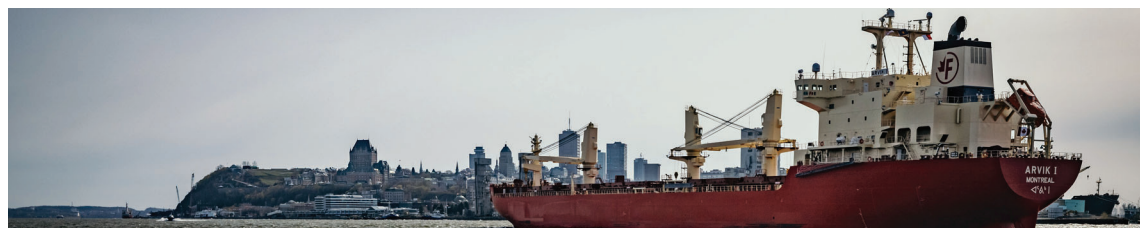
▼ Vision 2035 du Port de Québec

La mission du Port de Québec est de favoriser et de développer le commerce maritime, de servir les intérêts économiques de la région de Québec et du Canada ainsi que d'assurer sa rentabilité dans le respect de sa communauté et de l'environnement.

Le Port de Québec désire être reconnu par les citoyens pour sa gestion responsable du territoire, le respect de l'environnement et la protection de la biodiversité, tout en se positionnant comme un chef de file mondial dans la concrétisation de chaînes d'approvisionnement durables au service d'une économie plus résiliente. La Vision 2035 touche principalement quatre aspects :

- › Être proche du monde en devenant une référence en matière d'engagement communautaire;
- › S'engager pour un monde plus durable en devenant un leader dans la lutte aux changements climatiques et en favorisant la transition énergétique;
- › Innover et rayonner dans le monde en devenant un port à l'avant-garde, qui se démarque à l'international;
- › Aller plus loin avec notre monde en devenant un employeur de choix, humainement engagé.

Pour en savoir plus 



▼ Priorités stratégiques 2025

Renforcer le rôle du port de Québec comme partenaire stratégique pour l'avenir de nos chaînes d'approvisionnement

Le port de Québec est un maillon essentiel de nombreuses chaînes logistiques. Il est un atout stratégique pour le Québec, pour ses régions, pour ses entreprises. Dans un contexte mondial en transformation, il est important de s'assurer que les chaînes sont plus efficaces, plus résilientes et mieux adaptées aux besoins d'ici. Ce n'est pas la course au tonnage (plus grande quantité de marchandises transbordées), mais celle aux avantages stratégiques, aux bénéfices collectifs. Le Port est de toutes les discussions avec les gouvernements et les industries pour trouver de nouveaux partenaires commerciaux. Il joue son rôle de pivot entre les marchés d'import et d'export, dans l'intérêt du Québec et du Canada.

Renouveler le dialogue avec la communauté et faire du port de Québec un symbole de fierté pour notre ville

Le port de Québec doit devenir un symbole de fierté pour la ville, les quartiers et les gens qui y vivent. Pour y arriver, une seule voie : le dialogue. Un dialogue sincère, durable, qui s'ancre dans le quotidien et qui donne une vraie voix aux citoyens. Les outils sont déjà là. Maintenant, il faut accélérer, approfondir, aller plus loin. Le Port veut entendre, expliquer et coconstruire pour que les communautés se sentent parties prenantes des décisions. Parce qu'un port ne peut réussir que s'il est compris, soutenu, aimé. Et parce que le port de Québec fait partie du paysage, du tissu social, de la vie. Son acceptabilité sociale, c'est une boussole.

Positionner le port de Québec comme un levier économique majeur pour la prospérité de la Capitale-Nationale, au bénéfice de ses citoyens et de ses entreprises

Le port agit comme levier pour des milliers d'entreprises. Et pourtant, il est possible de faire mieux. En renforçant les liens avec les partenaires économiques, les occasions de créer de la richesse ici seront multipliées. Le port de Québec, c'est une vitrine d'investissement : chaque projet mené par des joueurs comme les partenaires portuaires, c'est de l'argent investi ici – souvent venu d'ailleurs – qui contribue à faire rayonner Québec à l'international.

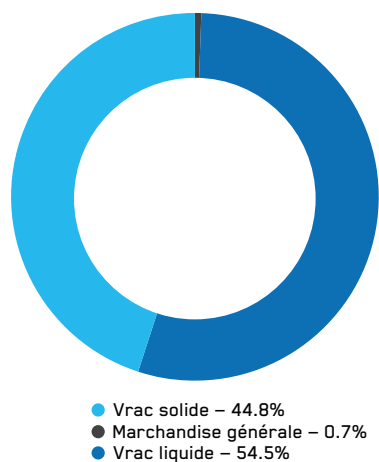
An aerial photograph of a harbor. In the foreground, a large marina is filled with numerous white sailboats docked at wooden piers. The water is a deep greenish-blue. In the background, a city with various buildings and a large green park area is visible. The sky is clear and bright. A blue graphic overlay is on the left side of the image, containing white text.

PERFORMANCE PORTUAIRE ET ACTIVITÉS CLÉS

Marchés desservis et performance opérationnelle

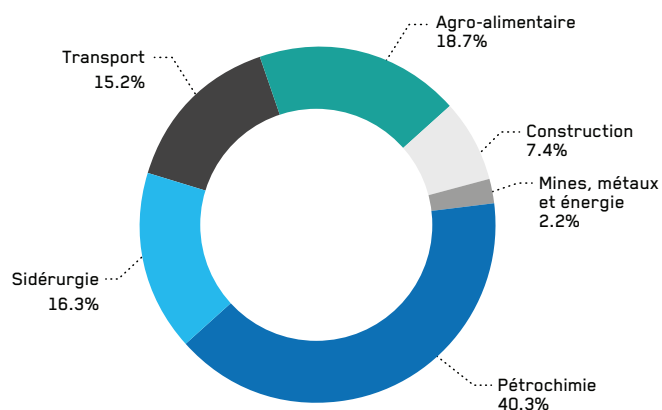
Le port de Québec joue un rôle clé dans la desserte de marchés diversifiés en assurant le transit de marchandises essentielles à plusieurs secteurs stratégiques, notamment la pétrochimie, l'agroalimentaire, la construction, les mines, les métaux et l'énergie, la sidérurgie et le transport.

En 2025, le port de Québec a maintenu un niveau d'activité soutenu, avec un volume total de 26,8 millions de tonnes de marchandises, en légère hausse par rapport à 2024 (+ 1,1 %). Cette progression témoigne de la stabilité des opérations portuaires dans un contexte économique et logistique en constante évolution.



La répartition des tonnages par industrie témoigne de la diversité des industries présentes au port. Bien que la pétrochimie demeure le principal secteur, sa part relative est en diminution, passant de 44,4 % à 40,3 %. Ce ralentissement du trafic pétrochimique s'explique par un arrêt planifié d'environ deux mois de la raffinerie Jean-Gaulin (Énergie Valero), qui a permis la réalisation de travaux d'inspection, de maintenance et de modernisation.

À l'inverse, plusieurs secteurs ont connu une progression, notamment l'agroalimentaire, la construction, la sidérurgie et le transport. Cette évolution reflète une répartition plus équilibrée des activités, renforçant la résilience du port en limitant sa dépendance à un seul secteur. Elle s'appuie également sur une diversification soutenue des marchés, le port de Québec entretenant des échanges commerciaux avec plus de 40 pays, ce qui contribue à réduire la dépendance à un marché unique.



Cette tendance se reflète également dans la nature des marchandises manutentionnées. La part du vrac liquide a diminué tandis que le vrac solide a connu une croissance, passant de 42,2 % à 44,8 %. Les marchandises générales affichent également une légère augmentation.

Dans l'ensemble, ces résultats démontrent la capacité du Port de Québec et de ses partenaires portuaires à s'adapter aux dynamiques du commerce mondial, tout en consolidant le rôle de premier plan du port comme pôle logistique, appuyé sur la mise en valeur de ses avantages concurrentiels.

Partenariats stratégiques

Au-delà des volumes, le port se distingue par sa capacité à soutenir des projets industriels d'envergure, qui nécessitent des infrastructures adaptées, un accès direct au fleuve et une logistique intégrée.

En 2025, le port a notamment renforcé son positionnement dans le secteur agroalimentaire avec [l'arrivée d'un nouveau partenaire portuaire, Parrish & Heimbecker Ltd \(P&H\)](#). Effectivement, l'entreprise a fait l'acquisition d'une partie des actifs de la société en commandite Terminalgrains.Ag, opérée par Sollio Agriculture et située dans le secteur de l'anse au Foulon. Ces actifs, dédiés à l'exportation de grains, permettent de consolider la capacité du port à soutenir les exportations agricoles canadiennes et d'accroître son accès aux marchés internationaux, notamment en Europe. Ce partenariat contribue à renforcer les chaînes logistiques nationales et à positionner davantage le port comme un maillon clé du réseau agroalimentaire canadien.

Par ailleurs, l'entreprise QSL a fait l'acquisition de deux silos intégrés à une infrastructure de qualité qui faisait également partie du terminal de la même société en commandite. D'une capacité d'entreposage totalisant 75 000 tonnes, cette acquisition permet à QSL d'offrir des installations automatisées et hautement performantes, dédiées au transbordement de différents vracs solides, dont les granules de bois.

Parallèlement, le port a contribué à la réalisation de projets majeurs liés aux infrastructures. Parmi ceux-ci, le projet de construction du nouveau pont de l'île d'Orléans a mobilisé plusieurs quais et espaces pour l'assemblage et le transbordement d'équipements destinés au chantier. Sur une période minimale de trois ans, ces installations

permettent d'assurer la réception, l'entreposage temporaire et l'acheminement de composantes vers le chantier de construction, illustrant la capacité du port à s'adapter à des opérations logistiques complexes et hors-norme.

Le port participe également à la réalisation de projets énergétiques structurants, notamment dans le cadre du développement de parcs éoliens menés par Boralex. Réparties sur plusieurs phases, ces opérations impliquent la manutention et l'entreposage de composantes spécialisées – sections de tours, nacelles, moyeux et transformateurs – ainsi que leur transport coordonné vers les sites de déploiement. Ces activités démontrent le rôle du port dans le soutien à la transition énergétique et au développement d'infrastructures durables.

Ces projets s'appuient sur une logistique rigoureuse, combinant transport maritime, routier et, dans certains cas, ferroviaire, ainsi qu'une coordination étroite avec les autorités et les partenaires afin d'assurer la sécurité, la fluidité des opérations et une cohabitation harmonieuse avec le milieu.

En soutenant à la fois des flux commerciaux réguliers et des projets industriels d'envergure, le port de Québec confirme son rôle de maillon stratégique dans les chaînes d'approvisionnement et de partenaire clé du développement économique du Québec.



► Croisières internationales

En 2025, le Port de Québec a poursuivi le développement de son offre de croisières internationales en accueillant des navires [du cœur de l'hiver jusqu'à l'apogée de l'automne](#), soit du 28 janvier au 2 novembre. Cette année marque, pour la première fois de l'histoire du port, des escales de navires de croisière pendant les quatre saisons, un attrait unique en Amérique du Nord.

Entre janvier et novembre, le port a accueilli 136 464 croisiéristes, dont 71 025 en embarquement et débarquement, témoignant de l'importance croissante de Québec comme destination de choix des croisières internationales sur le Saint-Laurent.

Au total, 103 escales ont été réalisées par 35 navires appartenant à 22 compagnies de croisière différentes, illustrant la diversité de l'offre et l'attractivité soutenue de la destination auprès des grands acteurs de l'industrie. La saison a également été marquée par 21 opérations d'embarquement et de débarquement, contribuant directement aux retombées économiques régionales.

Deux faits saillants ont particulièrement marqué l'année. D'une part, [l'accueil des premières croisières hivernales avec le *Commandant Charcot*, de la compagnie française Ponant](#), une initiative structurante qui ouvre la voie au développement durable du tourisme hivernal, avec un retour déjà confirmé en 2027. D'autre part, [le port a accueilli pour la première fois la compagnie Virgin Voyages ainsi que son tout nouveau navire, le *Brilliant Lady*](#), témoignant du positionnement de Québec comme escale incontournable pour les nouvelles générations de croisières.

Ces résultats traduisent la volonté du Port de Québec de consolider son rôle de destination de croisière innovante, durable et intégrée à son milieu, tout en maximisant les retombées économiques pour la région.

Rappelons également que l'industrie des croisières internationales génère plus de 192 millions de dollars en valeur ajoutée au PIB québécois chaque année et que la Capitale-Nationale est responsable d'environ le tiers de ces retombées économiques¹.



¹ Croisières du Saint-Laurent. (2025). *Retombées économiques des croisières internationales sur le Saint-Laurent : Rapport final*.

Modernisation et grands projets

[En tant que plus ancien port du Canada](#), dont plusieurs infrastructures remontent à la fin du 19e siècle et au début du 20e siècle, le Port de Québec doit composer avec des enjeux importants liés au vieillissement de ses actifs stratégiques. Cette réalité, intimement liée à son histoire et à son rôle dans le développement économique du pays, appelle aujourd’hui des interventions structurées afin d’assurer la pérennité de ses installations.

C’est dans ce contexte qu’en 2025, le Port a franchi une étape déterminante avec [le lancement de son Plan de modernisation des infrastructures critiques](#). Cette initiative structurante vise à assurer la sécurité, la performance et la durabilité des infrastructures essentielles au bon fonctionnement des activités portuaires. Issu d’analyses techniques approfondies et d’une priorisation rigoureuse des interventions, ce plan encadre la reconstruction et la réfection progressive d’infrastructures arrivées en fin de vie utile. Il marque le début d’un programme d’investissements majeur, aligné sur une vision de modernisation durable.

Cette démarche intègre notamment des considérations liées à la résilience climatique, à l’efficacité opérationnelle, à l’évolution vers des pratiques de type « port intelligent » ainsi qu’au maintien de chaînes d’approvisionnement performantes et sécuritaires. Elle permettra au port de Québec de continuer à jouer pleinement son rôle stratégique, tout en répondant aux exigences actuelles et futures de ses partenaires et des communautés.

Ce plan repose sur des investissements majeurs dans des infrastructures essentielles au bon fonctionnement des chaînes d’approvisionnement. À cet effet, un avis au marché a été publié en fin d’année pour la reconstruction

des quais 104, 105 et 106, un projet central, dont la conception collaborative débutera dès 2026 et la construction, dès 2027 (sous réserve de la finalisation du montage financier et de l’obtention des autorisations). Cela constitue un levier clé pour la compétitivité du port.

En parallèle, le Port a amorcé un projet structurant pour son organisation avec [la relocalisation de son futur siège social dans le nouvel édifice de la douane de Québec](#), un bâtiment patrimonial. Ce projet, dont l’emménagement est prévu en 2027, permettra de regrouper les équipes dans des espaces modernes et adaptés, tout en mettant en valeur un lieu emblématique de l’histoire maritime de Québec.

L’année a également été marquée par une accélération de la transformation organisationnelle et numérique. Le déploiement d’outils de gestion des actifs, de plateformes collaboratives et de systèmes d’information partagés avec les partenaires a permis d’améliorer la planification, la coordination et la prévisibilité des opérations. Ces avancées contribuent à renforcer l’agilité et la performance globale de l’organisation.

Sur le terrain, plusieurs travaux majeurs ont été réalisés afin de maintenir des infrastructures sécuritaires, fiables et adaptées aux besoins des utilisateurs, en plus de prolonger la durée de vie des actifs critiques. Parmi les réalisations marquantes, l’aménagement du terminal du quai 108 a permis d’accueillir des composantes d’éoliennes, illustrant concrètement le rôle du port dans la chaîne d’approvisionnement de projets liés à la transition énergétique.

D’autres interventions ont également contribué à renforcer la fiabilité des opérations, notamment la réhabilitation de quais historiques, l’amélioration des installations d’entretien, la modernisation d’infrastructures électriques et la mise à niveau d’équipements essentiels à la sécurité et à la fluidité des activités portuaires.

À travers ces initiatives, le Port de Québec confirme sa volonté d’investir de manière structurée et durable dans ses infrastructures afin de soutenir la croissance des activités du port, d’améliorer sa performance opérationnelle et de renforcer son rôle stratégique au sein des chaînes d’approvisionnement



▼ Innovation et intelligence d'affaires

En 2025, le Port de Québec a poursuivi ses efforts afin de renforcer sa présence au sein de l'écosystème d'innovation et d'ouvrir davantage son territoire portuaire comme terrain d'expérimentation et de collaboration.

Cette approche s'est traduite par une participation active à différents réseaux et initiatives, ainsi que par la mise en place de [projets concrets](#) avec des partenaires issus des milieux entrepreneurial, technologique et universitaire. En favorisant l'accès à ses infrastructures, à son expertise et à son réseau, le Port agit comme catalyseur pour le développement de solutions innovantes adaptées aux réalités des secteurs maritime et logistique.

Parmi les initiatives réalisées en 2025, le Port a notamment lancé deux appels de projets en collaboration avec 2 Degrés et Cycle Momentum, permettant de mobiliser des entreprises et de faire émerger de nouvelles solutions en lien avec ses priorités opérationnelles et environnementales. Ces démarches s'inscrivent dans une volonté plus large de stimuler l'innovation et de soutenir le développement de projets à fort potentiel.

Au cours de l'année, plusieurs autres collaborations de différentes envergures ont été déployées avec des partenaires de l'écosystème, contribuant à enrichir le portefeuille d'initiatives innovantes du Port.



**ENVIRONNEMENT,
SOCIAL,
GOUVERNANCE ET
DÉVELOPPEMENT
DURABLE (ESGDD)**



▷ Développement durable

Plan d'action ESGDD

L'année 2025 s'inscrit dans la continuité du [plan d'action environnement, social, gouvernance et développement durable \(ESGDD\) 2024-2028](#). Cette deuxième année de déploiement a permis de renforcer l'appropriation du plan par les équipes, de consolider les mécanismes de suivi et d'améliorer la performance globale de l'organisation grâce à l'utilisation d'indicateurs clairs et structurants. Dans une perspective de transparence et de reddition de comptes, le Port a également mis en ligne une [page Web dédiée](#), permettant de suivre l'évolution des actions prévues tout au long du cycle de vie du plan. Cet outil contribue à une meilleure accessibilité de l'information et à un dialogue ouvert avec l'ensemble des parties prenantes.



Alliance verte

En 2025, le Port de Québec a maintenu le niveau 5 – le plus élevé – pour l'ensemble des indicateurs applicables du programme de l'Alliance verte. Il demeure ainsi la seule administration portuaire en Amérique du Nord, parmi une cinquantaine de ports participants, à [atteindre ce niveau d'excellence pour une septième année consécutive](#). Cette reconnaissance témoigne non seulement de la rigueur et de la constance des efforts déployés pour améliorer les pratiques environnementales, mais aussi de la capacité du Port à intégrer ces exigences au cœur de ses opérations. Elle confirme également son positionnement comme leader en matière de développement durable, reconnu à l'échelle tant nationale qu'internationale.

▷ Environnement

Qualité sonore et qualité de l'air

En 2025, le Port de Québec a poursuivi ses efforts afin d'assurer une gestion rigoureuse des impacts environnementaux liés à ses activités, en mettant l'accent sur la qualité de l'air et l'environnement sonore.

[Le réseau de surveillance sonore](#) a été significativement bonifié, notamment par l'ajout de nouvelles stations de mesure en continu et de radars acoustiques de pointe permettant d'identifier plus précisément la provenance des sources de bruit. Ces outils, développés en collaboration avec la firme spécialisée Soft dB, constituent une base solide pour améliorer le suivi et la gestion des épisodes sonores. Leur opérationnalisation, prévue en 2026, permettra notamment de générer des alertes en temps réel et d'orienter plus efficacement les interventions.

Parallèlement, des actions concrètes ont été mises en place afin de réduire les nuisances à la source. L'installation d'un graisseur de rails automatisé dans le secteur de l'anse au Foulon contribuera à atténuer les bruits liés au passage des wagons. De plus, des améliorations ont été apportées aux équipements d'entreposage de grains par Parrish & Heimbecker Ltd, permettant de réduire certaines sources de bruit identifiées comme prioritaires. D'autres interventions sont prévues à cet égard au cours de la prochaine année.

En ce qui concerne [la qualité de l'air](#), le Port a poursuivi sa collaboration avec les instances locales. Ces partenariats permettent de soutenir une approche concertée et transparente, tout en favorisant l'amélioration continue des pratiques. Les efforts déployés, tant par le Port que par ses partenaires, portent leurs fruits. À titre d'exemple, aucun dépassement de la norme quotidienne de nickel dans l'air ambiant n'a été répertorié en 2025, ce qui témoigne des progrès réalisés en matière de contrôle des émissions et d'amélioration des pratiques opérationnelles.

L'année 2025 a également été marquée par des avancées en matière d'innovation environnementale. Le Port poursuit le développement d'une technologie de surveillance de la qualité de l'air basée sur la télédétection par laser (LIDAR), en collaboration avec l'entreprise OraVentis et l'Institut national d'optique. Cette technologie permet d'obtenir une lecture beaucoup plus précise et dynamique des émissions, améliorant ainsi la capacité d'analyse et de prise de décision. Après une phase de démonstration concluante, le Port amorce maintenant l'intégration opérationnelle de cet outil au sein de son réseau de surveillance.

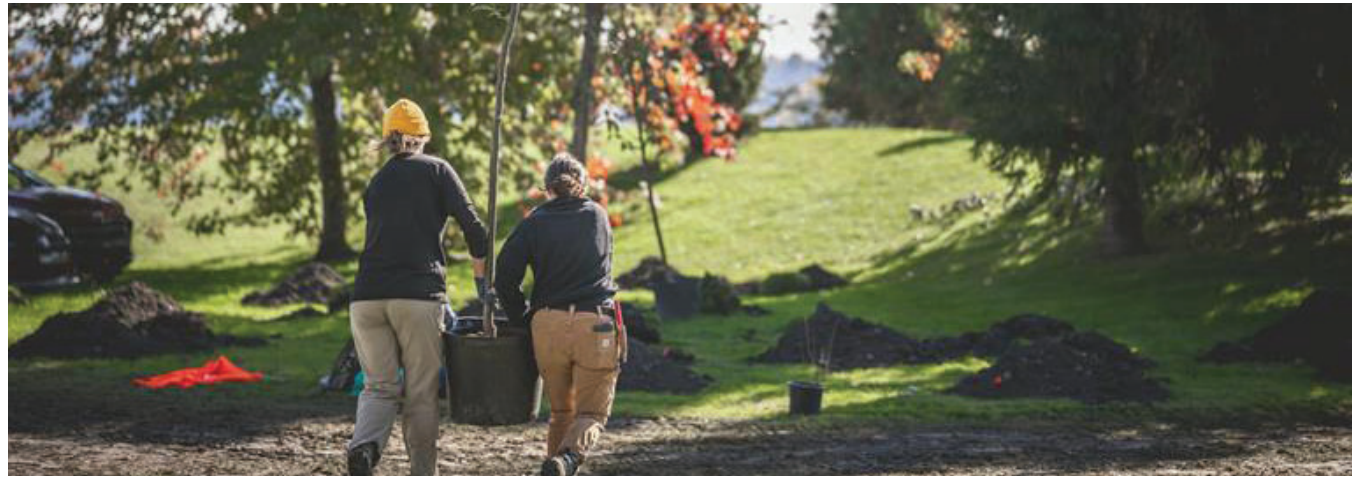
À travers ces initiatives, le Port de Québec confirme sa volonté d'allier innovation, rigueur et collaboration afin de réduire son empreinte environnementale et d'assurer une cohabitation harmonieuse avec son milieu.

Plan de verdissement

Le Port a posé un geste structurant avec [le déploiement de son plan de verdissement](#), visant à améliorer la qualité de vie des citoyens et à renforcer l'intégration du territoire portuaire dans son environnement urbain. Ce plan décennal prévoit notamment [l'ajout de plantations, l'aménagement d'espaces verts et la mise en place de mesures concrètes pour atténuer les impacts visuels et environnementaux des activités portuaires](#). Il constitue également une façon tangible d'agir pour l'amélioration de la qualité de l'air, en contribuant à la captation des polluants et à la réduction des effets liés aux activités industrielles. Il s'inscrit ainsi dans une volonté claire de contribuer activement à la transition écologique tout en favorisant une cohabitation harmonieuse avec la communauté.

Décarbonation

En 2025, le Port de Québec a franchi une étape importante dans son engagement environnemental en atteignant le niveau Or du [Défi carboneutre](#), une reconnaissance qui témoigne de la rigueur et de la constance de ses actions en matière de décarbonation et de transition énergétique. Cette reconnaissance vient confirmer les efforts déployés pour structurer une démarche cohérente, alignée sur les meilleures pratiques et adaptée aux réalités opérationnelles du port. Elle s'inscrit également dans une vision plus large visant à contribuer à la décarbonation du corridor du Saint-Laurent et à soutenir la transition vers une économie plus durable.



Électrification à quai

Le Port de Québec poursuit sa réflexion sur les avenues permettant de réduire l'empreinte environnementale des activités portuaires alors qu'environ 80 % des émissions de gaz à effet de serre (GES) sur le territoire sont attribuables aux navires. Parmi les solutions analysées, l'électrification à quai demeure une option privilégiée, permettant aux navires en escale d'accéder à une énergie à plus faible intensité carbone.

Ce projet présente des bénéfices potentiels importants, tant en matière de réduction des émissions de GES que d'amélioration de la qualité de l'air et de l'ambiance sonore pour les communautés avoisinantes. Il s'inscrit notamment dans la cible de réduction de 50 % des émissions associées aux navires de croisière d'ici 2030, sous réserve des conditions techniques, énergétiques et économiques requises.

À la suite des démarches entreprises en 2024 auprès des gouvernements provincial et fédéral, [le gouvernement du Canada a annoncé l'octroi d'une contribution financière de 22,5 millions de dollars](#). En parallèle, le Port de Québec a poursuivi ses travaux afin d'évaluer les conditions de faisabilité et les paramètres nécessaires à une éventuelle mise en œuvre.

La concrétisation de l'électrification à quai demeure tributaire de plusieurs facteurs déterminants, notamment l'accès aux blocs d'énergie requis, l'établissement d'un modèle tarifaire concurrentiel pour le branchement des navires ainsi que l'obtention de financement additionnel permettant de compléter le montage financier. À cet égard, la réouverture en 2026 du Programme en efficacité du transport maritime, aérien et ferroviaire (PETMAF) du gouvernement du Québec, annoncée à la fin de l'année 2025, représente une opportunité, et une demande de financement sera déposée selon les modalités de celui-ci au début de l'année 2026.

Dans ce contexte, le Port de Québec continue d'aborder ce projet avec rigueur, en collaboration avec ses partenaires, tout en évaluant de façon réaliste les conditions de succès. L'électrification à quai demeure une initiative porteuse sur le plan du développement économique durable et du positionnement du Québec, dans la mesure où les conditions nécessaires à sa réalisation peuvent être réunies.

Social

Talent, culture et communications

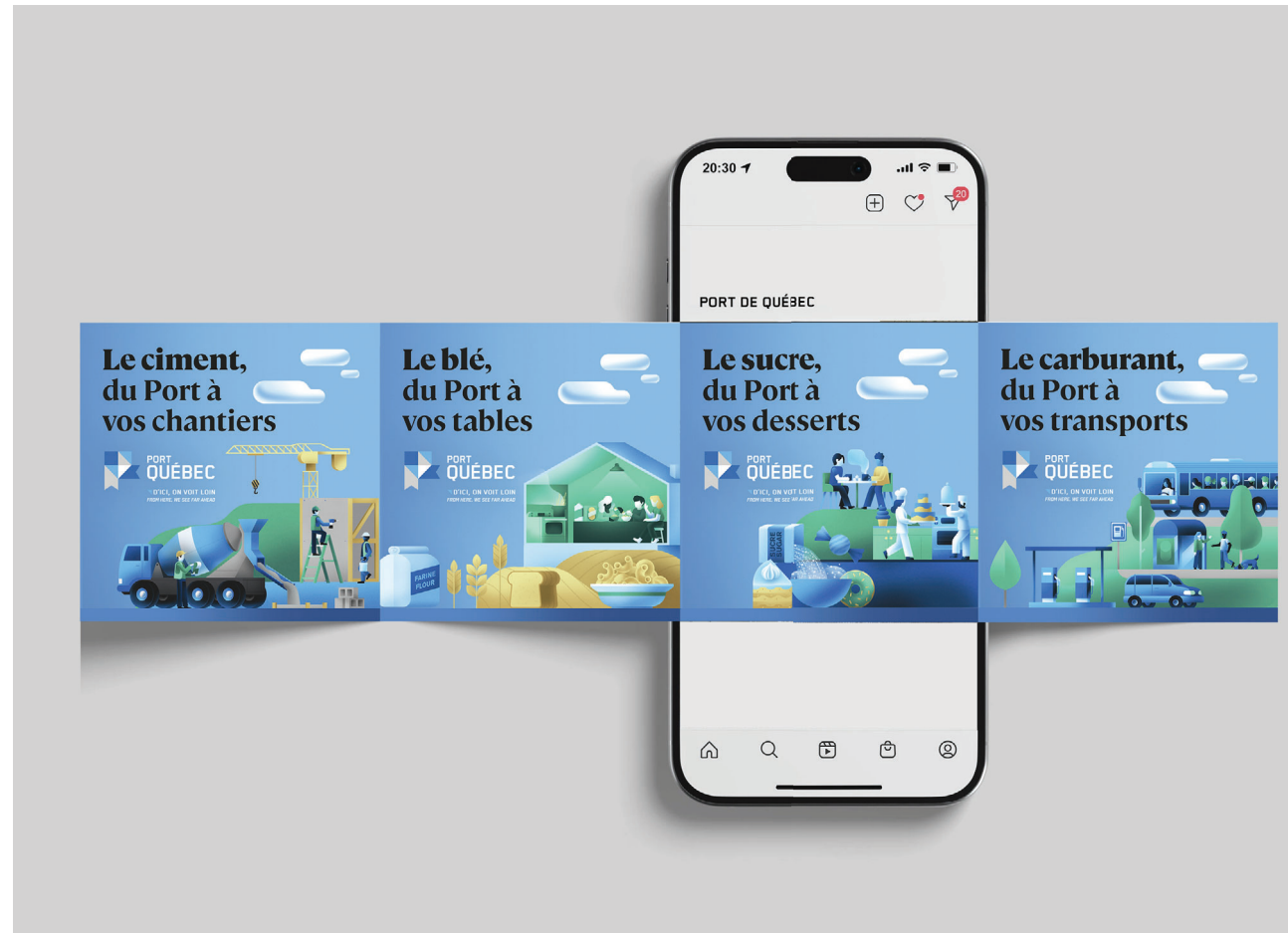
L'année 2025 a été marquée par une transition importante au sein de la direction du Port de Québec, avec [l'arrivée d'une nouvelle présidente-directrice générale](#). Ce moment clé a mobilisé l'ensemble des équipes afin d'assurer une continuité stratégique et une transition harmonieuse, tout en offrant une occasion concrète de faire évoluer les pratiques organisationnelles.

Cette période de changement a permis de renforcer une culture axée sur la transparence, la responsabilisation, l'ouverture et l'empathie. La tournée des équipes réalisée dans le cadre de cette transition a favorisé un dialogue direct avec les employés et contribué à identifier des pistes d'amélioration concrètes, renforçant ainsi l'engagement collectif.

Les résultats témoignent de cette mobilisation. Le score d'engagement des employés poursuit sa progression, passant de 7,8/10 en 2023 à 8,2/10 en 2024, puis à 8,3/10 en 2025, un niveau supérieur au comparable externe, établi à 7,8/10. Ces résultats confirment la solidité du climat de travail et l'adhésion des équipes à la vision de l'organisation.

Parallèlement, des avancées significatives ont été réalisées en matière de diversité, notamment par une augmentation marquée de la représentation féminine au sein des équipes de gestion. Après s'être maintenue à 36 % depuis 2022, cette proportion a atteint 45 % au 31 décembre 2025, reflétant une évolution concrète vers une gouvernance plus inclusive.

L'année a également été marquée par la poursuite de la transformation numérique de l'organisation. Le déploiement d'outils et de pratiques visant à améliorer la



gestion de l'information, la sécurité des données et l'efficacité des processus, notamment en matière de gestion documentaire et de recrutement, contribue à renforcer l'agilité et la performance organisationnelle.

Dans une perspective de mobilisation élargie, le Port a également déployé une campagne de communication majeure sur les marchandises, diffusée sur plusieurs plateformes, incluant des panneaux autoroutiers et dans des espaces ciblés en fonction des types de marchandises manutentionnées. Cette initiative visait à rapprocher les activités portuaires du quotidien des Québécois, en illustrant concrètement le rôle du port dans les chaînes d'approvisionnement et la vie de tous les jours.

Enfin, des travaux ont été amorcés en vue de l'évolution des environnements de travail, en préparation du [futur regroupement des équipes dans un nouvel espace](#). Cette réflexion s'inscrit dans une volonté de soutenir la collaboration, le bien-être et l'efficacité des équipes à long terme.

▼ Santé et sécurité

En 2025, le Port de Québec a poursuivi le renforcement de ses pratiques en matière de santé, de sécurité et de mieux-être au travail en misant sur une approche intégrée axée sur la prévention, le développement des compétences et la mobilisation des équipes.

Plusieurs initiatives structurantes ont été mises en place afin de soutenir les opérations et de réduire les risques. L'organisation a notamment offert des formations clés adaptées aux réalités du terrain, incluant des techniques avancées de premiers soins intégrant un volet psychosocial, des formations spécialisées liées aux infrastructures et aux opérations, ainsi que des activités de sensibilisation portant sur des enjeux humains et sociaux. La mise à jour de la Politique de prévention du harcèlement et de la violence, accompagnée d'une formation à l'ensemble du personnel, a également permis de renforcer les mécanismes de prévention et de soutien.

Au-delà du développement des compétences, l'année a été marquée par une forte mobilisation des équipes et des partenaires autour des enjeux de santé et sécurité. Le Port a tenu des activités de partage et de réflexion, dont son colloque annuel en environnement, santé et sécurité, ainsi que des conférences spécialisées favorisant la diffusion des meilleures pratiques et le renforcement de la collaboration avec les partenaires externes.

Des actions concrètes ont également été déployées sur le terrain afin d'améliorer la sécurité des milieux de travail. La mise en œuvre d'un plan de sécurité visant la cohabitation entre véhicules et piétons, incluant l'aménagement de corridors et de signalisation adaptés, a permis de réduire les risques liés aux zones de circulation. Parallèlement, le programme santé et mieux-être a été intensifié, proposant diverses initiatives visant à encourager l'activité physique, les saines habitudes de vie et l'équilibre au travail.

À travers ces initiatives, le Port de Québec poursuit le développement d'une culture organisationnelle proactive en matière de santé et sécurité, où la prévention, la responsabilisation et le mieux-être occupent une place centrale.



▼ Relations avec les communautés

En 2025, le Port de Québec a poursuivi ses efforts afin de renforcer ses relations avec les communautés, en misant sur un dialogue ouvert, structuré et durable.

L'année a notamment été marquée par la conclusion [d'une entente historique avec la Nation Wendat](#), jetant les bases d'une relation formelle et respectueuse avec les [Premières Nations](#). Cette démarche témoigne d'une volonté claire de reconnaître, de valoriser et d'intégrer les perspectives autochtones dans le développement du territoire portuaire.

Le Comité de cohabitation Port-Communauté a également été bonifié de manière significative afin d'en accroître la représentativité et l'efficacité. Sa composition a été élargie à 21 membres et sa cadence de rencontres portée à 5 par année, favorisant des échanges plus fréquents, structurés et constructifs avec les parties prenantes du milieu.

Dans une volonté de dialogue continu, des rencontres ciblées ont été maintenues avec les citoyens. Ces échanges permettent de mieux comprendre les réalités vécues, notamment en matière de bruit, et d'assurer un suivi direct et transparent des préoccupations exprimées. La mise en place d'un nouveau portail de signalement a d'ailleurs permis d'améliorer significativement l'efficacité, la traçabilité et les délais de traitement des demandes citoyennes. Cet outil constitue un levier concret pour renforcer la transparence, la réactivité et la confiance envers l'organisation. Le

Port a également poursuivi ses efforts pour favoriser une cohabitation harmonieuse avec le milieu urbain, notamment en collaboration avec la Ville de Québec en matière de [gestion du camionnage](#). Des mesures ont été mises en place afin d'encadrer les déplacements, de réduire les impacts sur la circulation et d'améliorer la sécurité, en réponse aux préoccupations exprimées par la communauté.

Parallèlement, [le déploiement des Espaces portuaires du Port de Québec](#) s'est poursuivi avec une programmation enrichie, comprenant des conférences sur l'histoire et la biodiversité portuaires ainsi qu'une exposition immersive sur l'ambiance des quais. Le Port a également continué de soutenir des initiatives issues du milieu par l'entremise de son Fonds d'initiatives citoyennes innovantes (ICI), permettant la réalisation de projets structurants générant des retombées positives pour la communauté :

- › Projets d'entraide et de bon voisinage;
- › Projets de verdissement;
- › Projets d'aménagement de lieux communs;
- › Projets de mobilité durable.

Dans une volonté de rendre le territoire portuaire toujours plus accessible et vivant, plusieurs initiatives ont été mises de l'avant au cours de l'année. [L'accessibilité à la baie de Beauport](#) a été maintenue et valorisée, confirmant son rôle comme espace récréatif privilégié pour la population. [La Fête maritime familiale](#) a, pour sa part, rassemblé un large public autour d'activités éducatives et festives, contribuant à rapprocher les citoyens de leur port et à mieux faire connaître ses activités.

Enfin, le Port a poursuivi le déploiement d'initiatives éducatives visant à favoriser l'appropriation du territoire portuaire par la communauté, notamment à travers [le projet Flot](#). Ce programme invite les élèves de 5e année des écoles publiques de La Cité-Limoilou et de Beauport à découvrir la richesse du milieu naturel et portuaire à travers une expérience immersive et interactive. Au total, ce sont 538 enfants, 27 classes et 11 écoles qui y ont participé en 2025.

Activités récréotouristiques et urbaines

En 2025, le Port de Québec a poursuivi le développement de son offre récréotouristique et événementielle, confirmant son rôle comme espace de vie, de rassemblement et de découverte au cœur de la ville.

Les espaces portuaires ont connu un achalandage soutenu tout au long de leur saison. L'Agora a accueilli 22 soirées de spectacle, rassemblant plus de 90 000 visiteurs, tandis que La Cale a poursuivi sa croissance, avec 65 000 transactions, enregistrant une augmentation significative de 37 % de ses revenus. De son côté, L'Oasis a attiré plus de 17 000 baigneurs, en plus d'un fort achalandage sur ses espaces de détente et de restauration.

L'offre intérieure a également contribué au dynamisme du port, avec 269 événements en salle ayant réuni près de 40 000 participants, témoignant de l'attractivité des installations pour des activités d'entreprises, culturelles et communautaires.

Le territoire portuaire a aussi été le théâtre de nombreux événements extérieurs d'envergure, contribuant à son rayonnement et à son animation.

Hiver

- › Course en canot à glace du Carnaval de Québec

Printemps

- › Visite de navires militaires français – le *Surcouf* et le *Mistral*
- › Inauguration du navire canadien NCSM *Frederick Rolette*

Été

- › SAIL Challenge Cap Québec
- › Grands Feux Loto-Québec

Gouvernance

Structure du conseil d'administration, rôles et responsabilités

En 2025, [le conseil d'administration du Port de Québec](#) était composé de six administrateurs, nommés selon ce que prévoit la Loi maritime du Canada. Le rôle du conseil d'administration est de procurer la surveillance et l'attention stratégique nécessaires à l'organisation pour l'aider à accomplir sa mission.



ÉTATS FINANCIERS 2025



Résultats financiers

En 2025, le Port de Québec a enregistré une performance financière particulièrement robuste, témoignant de la solidité de son modèle d'affaires et de la diversification de ses activités.

Les produits d'exploitation ont atteint un niveau record de plus de 75 millions de dollars, en hausse de près de 20 % par rapport à 2024. Cette croissance s'explique par une combinaison de facteurs, dont l'augmentation des volumes dans certains segments de trafic, le transfert du terminal céréalier à Parrish & Heimbecker Ltd ainsi que les activités liées à des projets structurants, comme la construction du nouveau pont de l'Île d'Orléans et le développement de parcs éoliens par Boralex. À cela s'ajoute la contribution soutenue des autres secteurs d'activité du Port, notamment les croisières, les événements et les activités de la marina.

Les charges d'exploitation ont connu une hausse modérée d'environ 5 %, principalement attribuable à l'évolution de la masse salariale et à l'augmentation des coûts d'opération. Cette progression demeure toutefois maîtrisée au regard de la croissance des revenus.

Le Port affiche ainsi des résultats financiers records, avec un bénéfice avant amortissement de 32,1 millions de dollars et un bénéfice net de 21,5 millions de dollars.

Ces résultats confirment la solidité de la situation financière au port de Québec, caractérisée par un bon niveau de liquidités et un faible niveau d'endettement. Ils positionnent favorablement l'organisation pour poursuivre ses investissements stratégiques et faire face aux défis à venir dans un environnement en constante évolution.

[États financiers 2025](#)

CONCLUSION ET PERSPECTIVES





Ce que 2025 a confirmé

Comprendre le port, c'est aussi le regarder à travers celles et ceux qui le vivent au quotidien. En 2025, une présence soutenue sur le terrain – auprès des équipes, des partenaires et des citoyens – a permis de renouer un dialogue essentiel. Ces échanges ont rappelé que le port appartient aussi à sa collectivité et ont renforcé la volonté de rebâtir la confiance, de redonner du sens à sa présence dans la ville et de faire du port de Québec un symbole de fierté régionale.

Cette année a également confirmé l'importance de rendre visible une réalité encore trop souvent méconnue. Derrière chaque navire et chaque cargaison se trouvent des entreprises soutenues, des emplois maintenus et une économie régionale dynamisée. Affirmer cette

contribution, c'est positionner le port comme un levier économique majeur au service des citoyens et des organisations d'ici.

Dans un monde traversé par les tensions géopolitiques, les bouleversements climatiques et la transformation rapide des chaînes d'approvisionnement, le rôle du port exige vigilance et agilité. En 2025, la devise J'accueille et je veille a guidé chacune des actions mises en place.

Le port s'est aussi affirmé comme un lieu de rassemblement. La Fête maritime familiale, la mise en valeur de nos espaces portuaires, la transition de la baie de Beauport et la première année des croisières quatre saisons témoignent d'une volonté claire : rapprocher le fleuve des citoyens et faire du port un espace où l'on se rencontre, découvre et revient.

Enfin, 2025 a marqué un moment charnière. Plus ancien port au Canada, le port de Québec doit composer avec des infrastructures exigeantes. Face à cette réalité, l'organisation a lancé le plus important plan de modernisation de son histoire, un engagement sur 10 ans visant à reconstruire, à renforcer et à adapter ses installations aux réalités climatiques, économiques et logistiques des décennies à venir.

Ce tournant trace une ligne claire entre ce qui a été consolidé et ce qui doit désormais être accompli. Renforcer son rôle stratégique, nourrir la fierté citoyenne et soutenir la prospérité régionale : telles sont les priorités qui, confirmées en 2025, ouvrent la voie aux ambitions pour 2026.

Vision 2026 : bâti sur nos acquis

Les gestes posés au cours de la dernière année ne sont pas que des pages d'histoire; ils éclairent notre présent et orientent notre avenir. Dans un contexte mondial marqué par l'instabilité, le rôle stratégique du port de Québec s'impose avec évidence.

Moteur discret, mais déterminant, le port amortit les secousses économiques, diversifie les routes commerciales, ouvre de nouveaux débouchés et soutient des emplois essentiels à la vitalité de notre région, de notre province et de notre pays. Plus qu'une porte sur le monde, il est une ancre qui permet de traverser les tempêtes tout en gardant le regard tourné vers le large.

Les tensions commerciales et les pressions sur les chaînes d'approvisionnement rappellent à quel point des infrastructures logistiques solides sont indispensables. Le fleuve constitue à cet égard un avantage stratégique majeur : il offre des routes alternatives, accroît l'agilité et renforce la résilience de l'économie. Lorsque la chaîne est fluide, ce ne sont pas seulement des marchandises qui circulent; ce sont des possibilités qui prennent forme pour les entreprises d'ici.

Cette force repose sur un écosystème engagé : opérateurs, armateurs, partenaires, investisseurs et gouvernements. Ensemble, ils contribuent à une industrie essentielle, encore trop souvent méconnue, mais qui crée des emplois qualifiés, alimente des chaînes de valeur régionales et soutient la prospérité du Québec.

Regarder vers l'avenir exige toutefois lucidité et discipline. Le patrimoine d'infrastructures du port est précieux et appelle des investissements soutenus. Moderniser, ce n'est pas bâtir pour hier; c'est assurer la compétitivité et la résilience de demain. En planifiant avec rigueur et en agissant avec constance, le Port consolide sa place au sein des chaînes logistiques nord-américaines et internationales.

Enfin, atteindre ces ambitions implique de solidifier l'ancrage régional du port. Un port ne vit pas en vase clos : il évolue avec sa ville, dialogue avec ses communautés et s'inscrit dans une collectivité qui lui donne tout son sens. En 2026, le Port de Québec passera résolument à l'action afin de conjuguer performance économique, innovation, durabilité et acceptabilité sociale.





PORT
QUÉBEC

▼ D'ICI, ON VOIT LOIN
FROM HERE, WE SEE FAR AHEAD